



# INSTITUT TEKNOLOGI DEL

Jl. Sisingamangaraja, Ds. Sitoluama, Kec. Laguboti, Kab. Toba Samosir – 22381  
Sumatera Utara, Indonesia  
Telp.: (0632) 331234, Fax.: (632) 331116  
www.del.ac.id

---

**Surat Edaran Rektor  
Institut Teknologi Del  
Nomor: 004/ITDel/Rek/SE/SDM/I/21**

**Tentang  
Rencana Kerja 2021**

Pada tahun 2020, dunia dilanda pandemi Covid-19 yang tidak diperkirakan sebelumnya. Pandemi telah memberikan gambaran atas kelangsungan sektor pendidikan yang perlu menerapkan adaptasi kebiasaan baru dengan bantuan teknologi. IT Del telah melakukan langkah menjaga keselamatan dan kesehatan sivitas akademika dan melakukan tindakan bertahan hidup untuk menjaga kelangsungan kegiatan akademik dengan menerapkan pembelajaran jarak jauh. Keadaan kondusif masih belum pasti, namun rencana pemulihan perlu dipersiapkan dengan baik.

Surat Edaran ini dimaksudkan sebagai pedoman dalam proses penajaman dan pendokumentasian rencana kerja pada tahun 2021 di lingkungan IT Del untuk mempertahankan penyelenggaraan tridharma perguruan tinggi yang memadai di tengah pandemi. Tujuannya adalah agar IT Del mampu bertransformasi menanggapi dan berubah seiring dengan tuntutan perubahan. Dasar penyusunan Surat Edaran ini adalah Permendikbud Nomor 3 Tahun 2020 tentang Standar Nasional Pendidikan Tinggi dan Surat Edaran Direktur Jenderal Pendidikan Tinggi Nomor 6 Tahun 2020 tentang Penyelenggaraan Pembelajaran Pada Semester Genap Tahun Akademik 2020/2021.

## **A. Pengantar**

Pandemi Covid-19 menjadi tantangan tersendiri bagi perguruan tinggi untuk berfungsi dengan baik. Kreativitas perlu dikembangkan untuk memanfaatkan teknologi bukan hanya alih pengetahuan kepada peserta didik tetapi memastikan muatan pembelajaran tetap tersampaikan dengan baik. Seperti perguruan tinggi lainnya, IT Del telah menerapkan pembelajaran elektronik dan setelah dijalankan selama satu semester ditemukan masih banyak ruang untuk perbaikan. Penggunaan teknologi masih sulit untuk menggantikan peran dosen dan interaksi belajar antara mahasiswa dan dosen karena pendidikan bukan sekedar memperoleh pengetahuan tetapi juga tentang nilai-nilai, kerja sama, serta kompetensi. Para sivitas akademika masih perlu terus belajar tentang penggunaan teknologi untuk mengembangkan dunia pendidikan.

Pekerjaan rumah pada tahun 2021 menjadi kesempatan bagi IT Del tentang penggunaan teknologi yang dapat membantu membawa mahasiswa menjadi kompeten untuk berkiprah di abad ke-21 sebagai pelajar (*learner*) mandiri sebagai hasil dari proses pendidikan yang dijalani. Para dosen merupakan penggerak untuk dapat melatih dan menanamkan kebiasaan yang baik pada peserta didik menjadi pelajar mandiri melalui berbagai kelas daring atau webinar. Selain itu, mahasiswa juga dapat bekerja sama satu dengan yang lain untuk menyelesaikan permasalahan dalam pembelajaran serta menghadapi permasalahan nyata yang ada. Peningkatan yang perlu dilakukan adalah bagaimana mahasiswa terampil belajar otodidak termasuk bagaimana para dosen dalam menyampaikan kuliah perlu memastikan bahwa mahasiswanya memahami materi



# INSTITUT TEKNOLOGI DEL

Jl. Sisingamangaraja, Ds. Sitoluama, Kec. Laguboti, Kab. Toba Samosir – 22381  
Sumatera Utara, Indonesia  
Telp.: (0632) 331234, Fax.: (632) 331116  
www.del.ac.id

pembelajaran sesuai dengan capaian pembelajaran mata kuliah. IT Del masih perlu melakukan pembenahan dengan memberdayakan para dosen untuk menggunakan teknologi dalam menjawab permasalahan nyata yang terjadi pada mahasiswa yang kurang memiliki kemampuan belajar mandiri dan belajar kelompok dengan moda elektronik.

Kondisi pandemi Covid-19 bukan hanya memaksa IT Del untuk dapat menyesuaikan diri dalam melaksanakan proses pembelajaran, tetapi tetap melakukan penjaminan mutu dan kepatuhan pada kebijakan bidang pendidikan tinggi. Kebijakan penyesuaian diwujudkan melalui kebijakan Merdeka Belajar-Kampus Merdeka (MB-KM), dimana mahasiswa diberikan kesempatan untuk mendapatkan pengalaman belajar yang lebih luas dan kompetensi baru melalui beberapa kegiatan pembelajaran di luar program studinya. IT Del perlu memantau dan mengadopsi program-program pada masa pandemi yang diarahkan oleh Direktorat Jenderal Pendidikan Tinggi, antara lain KKN Tematik, Mengajar Dari rumah (MDR), Program Bangkit, Kedaireka, dan lainnya.

Masa pandemi ini memberikan kesempatan bagi IT Del untuk keluar dari pandemi. IT Del berada pada fase bertahan dan persiapan pemulihan. Namun, dalam menjawab tantangan tersebut, di tahun 2021 perlu dilakukan perbaikan beberapa sarana seperti teknologi dan sistem informasi, laboratorium, ruang dosen, dan lainnya yang akan menunjang capaian kinerja program studi menjadi lebih baik. Program akademik pada kebiasaan baru dengan moda elektronik masih perlu ditingkatkan untuk mendorong IT Del menjamin mutu dan mencapai kinerja tridharma.

## B. Capaian 2020

1. Operasional selama tahun 2020 berkisar modus bertahan untuk menjalankan pembelajaran elektronik, mempertahankan prestasi mahasiswa, menghasilkan lulusan yang tepat waktu, dan meningkatkan status jafung dosen.
2. Keadaan akreditasi program studi, penelitian dosen, pengabdian dosen, kualifikasi dosen, publikasi, HAKI, dan lainnya masih perlu ditingkatkan.
3. Segenap dosen dengan komitmen bersama perlu ditingkatkan untuk memberikan kinerja terbaik untuk keberlangsungan program studi, fakultas, dan tentunya Institut.

## C. Rencana Kerja 2021

Berikut adalah rencana kerja yang dilakukan pada tahun 2021:

1. Program Pendidikan (rutin)
  - i. Perkuliahan Semester Genap 2021 dan Gasal 2022 (Direktur Pendidikan, Kaprodi, Dosen).
  - ii. Program Kreativitas Mahasiswa (PKM) (Bagian Kemahasiswaan).
  - iii. Penerimaan Mahasiswa Baru (PMB) (Panitia PMB).
  - iv. Wisuda 11 September 2021 (Kaprodi, Dekan, Direktur Pendidikan, dan Panitia Wisuda).



# INSTITUT TEKNOLOGI DEL

Jl. Sisingamangaraja, Ds. Sitoluama, Kec. Laguboti, Kab. Toba Samosir – 22381  
Sumatera Utara, Indonesia  
Telp.: (0632) 331234, Fax.: (632) 331116  
www.del.ac.id

2. Program Pembelajaran. Untuk mendukung pembelajaran jarak jauh dan memenuhi kurikulum darurat pada tahun ajaran 2020-2021, perbaikan perlu dilakukan mencakup:
  - i. Peningkatan kemampuan dosen mengajar dengan moda elektronik (Dosen, UPT ESTEM);
  - ii. Penyediaan konten bahan ajar yang lebih baik (Dosen, Kaprodi);
  - iii. Penguatan akses pembelajaran elektronik (E-Learning) dan Pembelajaran Terpusat pada Peserta Didik (SCL) (Dosen, UPT ESTEM, Direktorat TSI, KaProdi);
  - iv. Penyediaan dan penerbitan sertifikat kompetensi tambahan bagi calon lulusan untuk meningkatkan daya saing lulusan yang dicantumkan dalam SKPI (WR-1, WR-3, LPPM, Dekan, Kaprodi, dan Dosen Pembimbing).
  - v. Penyediaan layanan konsultasi dan bimbingan konseling bagi dosen, peserta didik, dan orang tua mahasiswa (Bagian Kemahasiswaan, Kaprodi, Dosen Pembina Akademik);
  - vi. Pembentukan karakter mahasiswa agar mampu menjadi jujur, disiplin dan berdaya juang, ramah, inisiatif, dan bertanggung jawab (Bagian Kemahasiswaan, Dosen Pembina Akademik);
  - vii. Peningkatan koordinasi dosen, Kaprodi, wali akademik, dan bagian kemahasiswaan untuk mengatasi hambatan pembelajaran (Direktur Pendidikan, Dekan, Kaprodi);
  - viii. Program Merdeka Belajar Kampus Merdeka (MBKM) dan program pendukung delapan (8) IKU Perguruan Tinggi (WR-1, WR-3, LPPM, Direktur Pendidikan, Dekan, Kaprodi, Dosen, UPT ESTEM, SPM). Dosen adalah penggerak sebagai motor penjaminan mutu MBKM yang mempersiapkan para peserta didik memasuki dunia kerja;
  - ix. Pembuatan proposal dana bersaing (*competitive funding*) dalam upaya pemeroleh dana dari Pemerintah untuk mendukung pencapaian 8 (delapan) IKU Perguruan Tinggi (WR-1, Panitia ad-hoc).
3. Program Litbang dan Inovasi
  - i. Pelaksanaan kegiatan Litbang, Pengabdian, dan Publikasi karya ilmiah (LPPM, Kaprodi, Dosen). Setiap dosen minimal harus mempunyai 1 (satu) publikasi ilmiah yang bereputasi setiap tahunnya (Dosen).
  - ii. Pelaksanaan kegiatan Inovasi dan Kolaborasi (WR-3, Dekan, Kaprodi, Dosen).
  - iii. Pengembangan TSTH2 Pollung (WR-3, Panitia *ad-hoc*).
4. Program Penjaminan Mutu (SPM)
  - i. Penyusunan Instrumen Suplemen Konversi (ISK) peringkat Akreditasi.
  - ii. Pengadaan dan pemanfaatan Sistem Informasi IAPS 4.0 dan IAPT 3.0 (Pengisian Data Bulanan).
  - iii. Pemantauan proses dan kinerja.
5. Program Teknologi dan Sistem Informasi (Direktorat TSI)
  - i. Pemutakhiran Insfrastruktur Teknologi Informasi.
  - ii. Pengadaan dan Pengembangan Sistem Informasi, misalnya dasbor, e-kinerja, sistem akreditasi, dan lainnya.
6. Program Pengembangan Dosen



# INSTITUT TEKNOLOGI DEL

Jl. Sisingamangaraja, Ds. Sitoluama, Kec. Laguboti, Kab. Toba Samosir – 22381  
Sumatera Utara, Indonesia  
Telp.: (0632) 331234, Fax.: (632) 331116  
www.del.ac.id

- i. Pengadaan/Pengembangan Sistem Informasi Kinerja Dosen (WR-1, Dekan, Direktorat TSI).
  - ii. Perolehan Serdos, pengusulan jabatan fungsional dosen, dan peningkatan kompetensi dosen atau asisten akademik melalui studi lanjut. Dosen diharuskan mempunyai serdos, mengurus jafung secara berkala, dan merencanakan studi lanjut (WR-2, Dekan, Dosen).
  - iii. Perolehan Sertifikasi Kompetensi khususnya bagi Dosen Program Studi Diploma (Dekan, Kaprodi, Dosen).
7. Program Khusus
- i. Perayaan 20 Tahun IT Del Membangun Negeri (Agustus – September 2021) (WR-2 dan Panitia *ad-hoc*).
  - ii. Penyusunan Renstra Fakultas, Renstra Program Studi, dan Renstra Unit. Renstra adalah suatu upaya bersama untuk bertransformasi. Pada bulan pertama di tahun 2021, setiap unit kerja diminta untuk menjabarkan atau menurunkan Renstra ke dalam program di unit masing-masing sesuai dengan tupoksinya.
  - iii. Pembenahan Standar dan Laporan Kinerja Laboratorium (WR-1, Dekan). Pembenahan dan standarisasi laboratorium adalah untuk memastikan bahwa setiap praktikum yang dilaksanakan benar-benar bermanfaat bagi mahasiswa dalam menunjang penguasaan capaian pembelajaran, adanya mekanisme pengembangan sumberdaya laboratorium, dan adanya upaya persiapan untuk pelaksanaan kegiatan litbang.
  - iv. Persiapan dan Pembangunan Perumahan Dosen (WR-2).

## D. Penutup

Berikut adalah informasi lain yang perlu diperhatikan dalam pelaksanaan rencana kerja:

1. Daftar rencana kerja di Bagian C merupakan prioritas tanpa mengabaikan tugas dan tanggung jawab lainnya yang terdapat pada uraian kerja dalam Struktur Organisasi IT Del.
2. Setiap unit dihimbau untuk menyusun agenda kerja tahunan, melakukan prioritas dalam jadwal kerja sesuai dengan kalender akademik IT Del, membuat dan mengajukan pengeluaran yang dibutuhkan, melaksanakan pekerjaan sesuai dengan jadwalnya, dan melakukan pemantauan dan evaluasi secara berkala.
3. Setiap pimpinan unit dihimbau menjalankan siklus penjaminan mutu yang terdiri dari proses penetapan (perencanaan), pelaksanaan, evaluasi, pengendalian, dan peningkatan bagi setiap kegiatan (atau sub-program) sesuai dengan tugas, wewenang, dan tanggungjawabnya masing-masing untuk mewujudkan terciptanya budaya mutu.
4. Pada masa pandemi sivitas akademika IT Del diharuskan hidup dengan Adaptasi Kebiasaan Baru, yang dapat bertahan di tengah COVID-19. Adapun yang dimaksud dengan Adaptasi Kebiasaan Baru adalah suatu tindakan atau perilaku yang dilakukan oleh sivitas untuk melakukan pola harian atau pola kerja atau pola hidup baru yang berbeda dengan sebelumnya agar bisa bekerja, belajar, dan beraktivitas dengan produktif dan aman dari Covid-19 di masa pandemi.



## INSTITUT TEKNOLOGI DEL

Jl. Sisingamangaraja, Ds. Sitoluama, Kec. Laguboti, Kab. Toba Samosir – 22381  
Sumatera Utara, Indonesia  
Telp.: (0632) 331234, Fax.: (632) 331116  
www.del.ac.id

5. Kita dituntut untuk mampu menyesuaikan kebiasaan baru dalam menyelenggarakan pendidikan tinggi. Kita perlu terus belajar dan bekerja untuk dapat memberikan pelayanan terbaik. Kita memperhatikan mutu layanan serta produk yang diberikan kepada para peserta didik dan para mitra. Kita meyakini tidak ada sesuatu yang sempurna, karena itulah kita berusaha dan terlibat untuk selalu lebih baik setiap harinya.
6. Dengan adanya perkembangan teknologi yang terus menerus, kitapun terus berinisiatif mengembangkan teknologi demi menciptakan hasil yang berkualitas. Kita diharapkan tetap berusaha bersikap selalu kreatif dan berani mengambil inisiatif memberikan dukungan, terutama dalam menghadapi permasalahan yang timbul.
7. Komitmen yang kuat dari para dosen dan dukungan bersama saling bahu membahu akan menentukan pencapaian IT Del di masa yang akan datang. Kita menganggap bahwa, setiap orang memiliki nilai tersendiri yang patut dihargai dan dihormati. Setiap pendapat, baik dari para dosen, tendik, peserta didik, ataupun mitra, akan selalu diperhatikan demi mencapai misi dan tujuan IT Del. Kita menyadari, tanpa sebuah kerjasama yang baik, kita tidak akan mampu menciptakan layanan yang memenuhi Standar Nasional Pendidikan Tinggi. Karena itu, sikap saling menghormati, saling menghargai, serta menunjung tinggi nilai-nilai kesopanan dan keramahan terutama dalam hal berkomunikasi adalah sebuah keharusan dalam sebuah kerjasama tim.
8. Hal-hal yang belum diatur dalam Surat Edaran ini akan diatur kemudian. Surat Edaran ini mulai berlaku pada tanggal ditetapkan.

Demikian Edaran ini kami sampaikan untuk dapat ditindaklanjuti.

Sitoluama, 11 Januari 2021

Institut Teknologi Del

Rektor,

Prof.Ir. Togar M. Simatupang, M.Tech.,Ph.D.,IPU

Tembusan:

1. Ketua Yayasan Del;
2. Ketua Senat Akademik IT Del.