



**SURAT KEPUTUSAN**  
**REKTOR INSTITUT TEKNOLOGI DEL**  
**No. 114/ITDel/Rek/SK/IX/17**  
Tentang

**STRATEGI PENINGKATAN PERINGKAT INSTITUT TEKNOLOGI DEL**  
**REKTOR INSTITUT TEKNOLOGI DEL**

- Menimbang :
- a. bahwa dalam rangka mewujudkan tujuan Institut Teknologi Del (IT Del) dalam bidang Tridharma Perguruan Tinggi maka perlu dilakukan upaya penjaminan mutu, relevansi, dan inovasi yang berkesinambungan;
  - b. bahwa dalam rangka menyediakan dasar bagi penyusunan kebijakan umum dan rencana pengembangan IT Del dalam upaya peningkatan mutu IT Del secara berkelanjutan dalam melaksanakan Tridharma, termasuk kesehatan organisasi, maka diperlukan upaya untuk menyediakan informasi yang berketetapan, terukur, dan terpercaya tentang kemajuan mutu IT Del yang diakui secara nasional;
  - c. bahwa berdasarkan kriteria penciri tertentu yang dijadikan acuan pemeringkatan perguruan tinggi Indonesia yang diterbitkan oleh Kementerian Riset, Teknologi, dan Pendidikan Tinggi, maka diperlukan strategi untuk meningkatkan peringkat IT Del dari tahun ke tahun;
  - d. bahwa berdasarkan pertimbangan sebagaimana dimaksud pada huruf (a), huruf (b), dan huruf (c), perlu menetapkan Keputusan Rektor tentang Strategi Peningkatan Peringkat IT Del.
- Mengingat :
1. Undang-Undang Republik Indonesia Nomor 20 Tahun 2003 Tentang Sistem Pendidikan Nasional;
  2. Undang-Undang Republik Indonesia Nomor 12 Tahun 2012 Tentang Pendidikan Tinggi;
  3. Undang-Undang Republik Indonesia Nomor 14 Tahun 2005 Tentang Guru dan Dosen;
  4. Peraturan Pemerintah Republik Indonesia Nomor 4 Tahun 2014 Tentang Penyelenggaraan Pendidikan Tinggi dan Pengelolaan Perguruan Tinggi;
  5. Peraturan Menteri Riset, Teknologi, dan Pendidikan Tinggi Republik Indonesia Nomor 44 Tahun 2015 Tentang Standar Nasional Pendidikan Tinggi;
  6. Surat Keputusan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan Nomor 266/E/O/2013, tanggal 5 Juli 2013 Tentang Perubahan Bentuk Politeknik Informatika Del (PID) menjadi Institut Teknologi Del (ITD);
  7. Statuta Institut Teknologi Del tahun 2014;
  8. Surat Keputusan Ketua Pengurus Yayasan Del Nomor 025/YD/SK/X/2016, tanggal 14 Oktober 2016 Tentang Pemberhentian dan Pengangkatan Rektor Institut Teknologi Del;



## MEMUTUSKAN:

- Menetapkan : KEPUTUSAN REKTOR INSTITUT TEKNOLOGI DEL TENTANG STRATEGI PENINGKATAN PERINGKAT INSTITUT TEKNOLOGI DEL.
- Pertama : Acuan yang digunakan dalam penyusunan strategi peningkatan peringkat adalah kriteria dan indikator yang sesuai dengan ketentuan Kementerian Riset, Teknologi, dan Pendidikan Tinggi;
- Kedua : Kriteria yang perlu diperhatikan untuk meningkatkan peringkat perguruan tinggi, yaitu:
- a. Aspek mutu sumberdaya manusia (30%) dengan indikator persentase dosen berpendidikan doktor, persentase dosen dalam jabatan lektor kepala dan guru besar, serta rasio mahasiswa terhadap dosen;
  - b. Aspek mutu kelembagaan (28%) dengan indikator akreditasi institusi BAN PT, akreditasi program studi BAN PT, akreditasi internasional, dan jumlah mahasiswa asing;
  - c. Aspek mutu kemahasiswaan (12%) dengan kinerja kemahasiswaan;
  - d. Aspek mutu penelitian dan publikasi (30%) dengan indikator kinerja penelitian, kinerja pengabdian kepada masyarakat, dan jumlah artikel ilmiah terindeks atau memiliki faktor dampak jurnal (*journal impact factor*) per jumlah dosen.
- Ketiga : Basis yang digunakan untuk peningkatan adalah peringkat 853 pada tahun 2016 berdasarkan kriteria Kementerian Riset, Teknologi, dan Pendidikan Tinggi. Target peningkatan peringkat IT Del adalah sebagai berikut: masuk dalam peringkat 700 pada tahun 2018, peringkat 500 pada tahun 2019, peringkat 400 pada tahun 2020, dan peringkat 300 pada tahun 2021;
- Keempat : Strategi peningkatan peringkat dikelompokkan berdasarkan 4 (empat) kriteria yang disusun sesuai dengan dimensi mutu sumber daya manusia, mutu kelembagaan, mutu kemahasiswaan, dan keberhasilan IT Del untuk meningkatkan mutu penelitian, pengabdian, dan publikasi;
- a. Pembinaan dan pengembangan mutu sumberdaya manusia yang mencakup:
    1. Peningkatan persentase dosen berpendidikan doktor: WR 1, Dekan, Ketua Program Studi, dan Dosen membuat perencanaan tugas belajar dosen untuk jenjang pendidikan doktor berikut dengan strategi pemenuhan persyaratan beasiswa.
    2. Peningkatan persentase dosen dalam jabatan lektor kepala dan guru besar: WR 2, Dekan, Ketua Program Studi, dan Dosen membuat dan melaksanakan rencana sistem karir dosen sesuai dengan ketentuan yang berlaku untuk meningkatkan jumlah dosen dengan jabatan lektor kepala dan guru besar.
    3. Pencapaian standar rasio mahasiswa terhadap dosen: WR 2, Dekan, dan Ketua Program Studi membuat rencana untuk mencapai sasaran tersedianya sumberdaya manusia sesuai dengan kompetensi yang diperlukan untuk mendukung proses belajar dan mengajar dan menjaga rasio mahasiswa terhadap dosen tetap yang bidang keahliannya sesuai dengan bidang



program studi (RMD) dengan skor sangat baik, jika memenuhi persyaratan  $27 \leq RMD \leq 33$  untuk bidang sosial dan jika  $17 \leq RMD \leq 23$  untuk bidang eksakta.

- b. Pembinaan dan pematangan mutu kelembagaan, yang mencakup:
  1. Peningkatan status akreditasi institusi menurut BAN PT: WR 1, Ketua SPM, Dekan, dan Ketua Program Studi menyusun rencana dan menyelesaikan penyusunan borang akreditasi institusi pada tahun 2017.
  2. Peningkatan status akreditasi program studi BAN PT: WR 1, Ketua SPM, Dekan, dan Ketua Program Studi menyusun rencana mencapai standar minimum akreditasi B untuk setiap program studi. Program Studi yang sudah mencapai akreditasi B (baik), maka Dekan dan Ketua Program Studi berusaha untuk mencapai predikat A (amat baik atau unggul) pada kesempatan reakreditasi berikutnya.
  3. Peningkatan jumlah program studi terakreditasi Internasional: WR 1, dekan, dan ketua program studi mempersiapkan akreditasi internasional ASEAN University Network Quality Assurance (AUN-QA) atau dari lembaga akreditasi internasional lainnya.
- c. Pembinaan dan peningkatan mutu kemahasiswaan, yang mencakup:
  1. Penambahan jumlah mahasiswa asing: WR 1, WR 3, dan Dekan menyusun rencana strategi mendapatkan mahasiswa asing yang dapat menempuh pendidikan di IT Del.
  2. Peningkatan jumlah lomba yang diikuti dan dimenangkan oleh mahasiswa: WR 1, Lembaga Kemahasiswaan, Dekan, Ketua Program Studi menyusun rencana untuk meningkatkan persentase mahasiswa mengikuti lomba atau kompetisi akademik prestasi mahasiswa secara nasional dan internasional baik dalam kegiatan-kegiatan yang dikelola oleh Kemenristekdikti maupun non-kemenristekdikti dan tingkat kepedulian IT Del terhadap kegiatan kemahasiswaan taraf nasional dan internasional. IT Del terus berupaya dan merancang strategi agar meraih prestasi tinggi dan maksimal dalam Program Kreativitas Mahasiswa (PKM) dan Pekan Ilmiah Mahasiswa Nasional (PIMNAS) merupakan ajang yang menjadi sebuah tolok ukur dari prestasi penalaran mahasiswa di Indonesia. Strategi yang dapat dijalankan antara lain melakukan upaya-upaya terbaik dalam menumbuhkan minat kepada mahasiswa IT Del terhadap penelitian ilmiah; memfasilitasi peserta untuk mempersiapkan berkas administrasi yang disyaratkan, mulai dari formulir pendaftaran, proposal, materi presentasi, produk hasil, purwarupa, dan kebutuhan peserta selama mengikuti kompetisi; dan adanya pendampingan yang intensif dan pembiayaan yang cukup untuk memproduksi hasil terbaik.
- d. Peningkatan mutu penelitian, publikasi, dan pengabdian kepada masyarakat yang mencakup:
  1. Perbaikan kinerja penelitian: WR 3 dan lembaga terkait



(Direktorat Penelitian dan Pengabdian Masyarakat atau DPPM, Pusat Penelitian dan Pengembangan, Direktorat Kerjasama dan Hubungan Masyarakat atau DKHM dan Direktorat Inovasi dan Usaha atau DIU, Dekan, Ketua Program Studi, dan Dosen menyusun rencana untuk meningkatkan keterlibatan jumlah dosen dalam membuat proposal penelitian, melaksanakan penelitian, menaikkan jumlah penelitian yang bermutu, luaran penelitian yang bermutu (publikasi ilmiah, model, purwarupa, HaKI) dan meningkatkan penelitian dosen yang mendapatkan pendanaan eksternal.

- i. Indikator Sasaran Bidang Penelitian terdiri dari: persentase dosen yang aktif melakukan penelitian tiap tahun, persentase jumlah proposal penelitian terhadap jumlah dosen, jumlah penelitian yang dibiayai dengan dana nasional dan internasional, persentase jumlah penelitian berbasis keunggulan potensi daerah, dan jumlah produk hasil penelitian yang diaplikasikan untuk memecahkan persoalan yang dihadapi masyarakat dan daerah atau berkontribusi terhadap kemajuan ilmu pengetahuan dan teknologi (IPTEK).
  - ii. Strategi bidang penelitian termasuk mendorong pelaksanaan penelitian interdisiplin dan antar lembaga baik dalam dan luar negeri untuk penelitian terapan dan penelitian strategis nasional dan hibah bersaing, pembuatan dan pemutahiran peta jalan penelitian, memfasilitasi dosen mendapatkan dana hibah eksternal, dan menyediakan insentif.
2. Perbaiki kinerja pengabdian kepada masyarakat dengan cara meningkatkan kontribusi IT Del bagi masyarakat: WR 3 dan lembaga terkait (Direktorat Penelitian dan Pengabdian Masyarakat atau DPPM, Pusat Penelitian dan Pengembangan), Dekan, dan Ketua Program Studi menyusun rencana yang berorientasi pada meningkatnya pengembangan ilmu, teknologi, dan desain untuk memecahkan persoalan yang dihadapi masyarakat dan daerah; dan meningkatnya pelaksanaan pengabdian kepada masyarakat yang dapat menggerakkan potensi lokal untuk meningkatkan kesejahteraan masyarakat.
- i. Indikator Sasaran Bidang Pengabdian kepada Masyarakat, antara lain: persentase dosen yang terlibat dalam pembuatan dan pemutahiran peta jalan pengabdian kepada masyarakat dan kegiatan pengabdian kepada masyarakat, jumlah instansi pemerintah/swasta yang terlibat dalam kegiatan pengabdian kepada masyarakat, dan jumlah desa atau lembaga masyarakat yang diikuti dalam program pengabdian kepada masyarakat.
  - ii. Strategi Bidang Pengabdian kepada Masyarakat, antara lain membentuk tim multi disiplin ilmu dalam menjalin kerjasama dan pengembangan untuk mengatasi berbagai persoalan yang dihadapi masing-masing daerah dan menggerakkan semua potensi Fakultas dan Program Studi



untuk melaksanakan pengabdian kepada masyarakat dan menjalin kerjasama dengan berbagai instansi pemerintah dan swasta.

3. Peningkatan jumlah artikel ilmiah terindeks atau memiliki faktor dampak (*impact factor*) per jumlah dosen: WR 3, Dekan, Ketua Program Studi, dan Dosen membuat rencana untuk mendorong dan menyediakan tim dosen untuk peningkatan mutu hasil penelitian yang layak untuk dipublikasi dan membangun kerjasama konferensi yang mengarah pada publikasi hasil penelitian di jurnal internasional. Indikator yang digunakan adalah persentase dosen melakukan publikasi di jurnal internasional terindeks atau memiliki faktor dampak (*impact factor*). Setiap dosen menerbitkan minimum 1 artikel jurnal internasional terindeks atau memiliki faktor dampak (*impact factor*) dalam jangka waktu 2 (tahun), kecuali guru besar dengan ketentuan 1 (satu) artikel jurnal internasional setiap tahun.

- Kelima : WR1, WR2, dan WR3 melakukan pembenahan dan dokumentasi basis data internal dan pemutakhiran serta pemantauan data yang digunakan dalam proses pemeringkatan antara lain:
- a. Pangkalan Data (PD) Dikti: jumlah mahasiswa dan jumlah dosen (berada dalam koordinasi WR1).
  - b. Penelitian: kinerja riset dan kinerja pengabdian kepada mahasiswa (abdimas) (berada dalam koordinasi WR3).
  - c. Kemahasiswaan: kinerja kemahasiswaan dan Jumlah mahasiswa asing (berada dalam koordinasi WR1).
  - d. Kelembagaan: akreditasi internasional, BAN PT (akreditasi institusi dan PS) (berada dalam koordinasi WR1 dan SPM).
  - e. Basis data penelitian dan pengabdian pada masyarakat: jumlah publikasi terindeks atau memiliki faktor dampak (*impact factor*) (berada dalam koordinasi WR3).
- Keenam : SPM melakukan koordinasi pengumpulan data, dokumentasi basis data, sosialisasi, dan simulasi secara berkala terhadap hitungan skor untuk IT Del, yang antara lain mencakup:
- a. Proses Perhitungan Skor SDM: Dosen  $S3 \geq 50\%$  (skor 4); % Dosen LK & GB  $\geq 40\%$  (skor 4); Rasio Mahasiswa\_Dosen:  $17 \leq \text{Rasio} \leq 33$  (Skor 4), Rasio  $< 5$  atau Rasio  $> 70$  (Skor 0).
  - b. Proses Perhitungan Skor Kelembagaan: Nilai Akreditasi Institusi: Nilai paling tinggi skor 4 (lebih kecil turun secara proposional); Akreditasi program studi: Akreditasi A (Skor 4), Akreditasi B (Skor 3), Akreditasi C (Skor 2), Tidak terakreditasi (Skor 0); Skor Akreditasi PS = Rata-rata skor semua PS; Jumlah prodi terakreditasi internasional: Jika  $\geq 10$  prodi maka skor 4, lebih kecil turun secara proposional.
  - c. Proses Perhitungan Skor Kemahasiswaan: ditetapkan oleh Tim Direktorat Jenderal Pembelajaran dan Kemahasiswaan (Belmawa) Kemenristek Dikti berdasarkan prestasi mahasiswa dan kelembagaan kemahasiswaan, skor minimum = 0 dan maksimum = 4.
  - d. Perhitungan Skor Penelitian dan Publikasi: Kinerja Penelitian

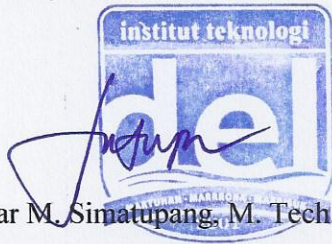


(dilakukan oleh Tim Direktorat Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat Kemenristekdikti dengan skor 0-4); Kinerja Abdimas (dilakukan oleh Tim Direktorat Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat dengan skor 0-4), Data jumlah publikasi ilmiah terindeks Scopus (diakses dari database Scopus periode 5 tahun terakhir, jumlah publikasi/dosen paling tinggi skor 4, lebih kecil turun secara proposional).

- e. Skor total merupakan penjumlahan skor (sumberdaya manusia, kelembagaan, kemahasiswaan, penelitian dan pengabdian kepada masyarakat) dan bobotnya dengan mengacu pada ketentuan terbaru.

- Ketujuh** : Ketua Program Studi melakukan koordinasi dengan WR1, WR2, WR3, dan Dekan untuk menyusun indikator yang disumbangkan oleh Program Studi dan menjaga dokumentasi basis data untuk skor yang terkait dengan Program Studi serta melaporkan pemuktahiran data paling tidak 3 (tiga) bulan sekali kepada SPM.
- Kedelapan** : SPM dan WR3 melakukan koordinasi untuk antisipasi dan sosialisasi secara berkala terhadap perkembangan komponen kriteria terbaru untuk model klasterisasi atau pengelompokan peringkat perguruan tinggi, seperti misalnya penambahan komponen inovasi perguruan tinggi.
- Kesembilan** : Keputusan Rektor ini mulai berlaku pada tanggal ditetapkan dan akan dilakukan perbaikan bila terdapat kekeliruan dalam penetapannya.

Ditetapkan di Laguboti pada tanggal 22 September 2017  
Institut Teknologi Del  
Rektor,



Prof.Ir. Togar M. Simatupang, M. Tech., Ph.D.

1. Ketua Yayasan Del;
2. Kepala Yayasan Del Cabang Sumatera Utara;
3. Ketua Senat Akademik IT Del;
4. Para Wakil Rektor IT Del;
5. Para Dekan di lingkungan IT Del;
6. Para Ketua Program Studi;
7. Para dosen IT Del.